



Sitzung vom 25. August 2016

262	15	Gemeindebehörden
	15.03	Organisation, Organigramm, Verzeichnis
		Projekt neue Gemeindeorganisation (Behörden und Verwaltung)
		Genehmigung

1. Ausgangslage

Seit einiger Zeit hat der Gemeinderat Kenntnis vom vorgesehenen altersbedingten Rücktritt von Gemeindeschreiber Andreas Meyer. Seither hat sich der Gemeinderat an diversen Sitzungen und Workshops mit einer möglichen zukünftigen Änderung der Gemeindeorganisation in Bereich Behörden und Gemeindeverwaltung befasst. Nun liegen die Auswertungen zur Genehmigung vor.

Bereits am 21. Januar 2016 hat sich der Gemeinderat mit einer Absichtserklärung für eine neue Organisation der Gemeindeverwaltung mit einer Geschäftsleitung (Geschäftsleitungsmodell) entschieden. Der Umbau der Gemeindeverwaltung ist ab der zweiten Hälfte 2018 vorgesehen. Für den Aufbau des neuen Verwaltungsmodells ist der Nachfolger von Gemeindeschreiber Andreas Meyer verantwortlich. Er tritt seine Stelle per 1. Januar 2017 an.

Für das Projekt „Behördenorganisation 2018“ hat der Gemeinderat ein externes Beratungsbüro beigezogen (OGS Beratungsteam AG, Uster). Die Umsetzung der Behördenorganisation 2018 bedingt unter anderem die Änderung der Gemeindeordnung (Urnenabstimmung).

2. Argumente für Behördenorganisation 2018

Folgende Gründe veranlassten den Gemeinderat, die Behördenorganisation 2018 zu lancieren:

- Die Reorganisation reduziert den zeitlichen Aufwand für die Behörden auf das Wesentliche.
- Die Reorganisation trennt die operativen von den strategischen Tätigkeiten und bündelt das Fachwissen in der Gemeindeverwaltung.
- Die Reorganisation macht die Behördentätigkeiten für die Bevölkerung attraktiver.
- Die Reorganisation schafft die Voraussetzung für eine noch effizientere Organisation der Behörden und der Gemeindeverwaltung.

Seit der Einführung der Einheitsgemeinde Anfang 2002 blieben die Behörden der Gemeinde Zell bezüglich der Aufgabenbereiche praktisch unverändert. Die Erfahrungen in den letzten 15 Jahren haben jedoch gezeigt, dass gewisse Anpassungen notwendig sind.

3. Vorgesehene Änderungen auf die Amtsdauer 2018/22

Im Sinne der oben erwähnten Kernbotschaften wurden sämtliche Behörden der Gemeinde Zell überprüft. Grundsätzlich kann festgehalten werden, dass mit Ausnahme des Gemeinderates sämtliche für die Behördenorganisation 2018 vorgesehenen Behörden und Ausschüsse aus maximal fünf Mitgliedern bestehen. Folgende Änderungen sind vorgesehen:

3.1 Neuorganisation Schulpflege und Schulverwaltung

In der Schulpflege und in der Schulverwaltung sind folgende Änderungen vorgesehen:

- Es werden neu fünf Ressorts gebildet. Ab Beginn der Amtsdauer 2018/22 besteht die Schulpflege somit noch aus fünf Mitgliedern. Während der Übergangszeit werden die neuen Schulpfleger/innen den neuen Ressorts (teilweise in Doppelbesetzung) oder Aufgaben zugeteilt. Die genaue Zuteilung erfolgt im gegenseitigen Einvernehmen anlässlich einer späteren Klausurtagung.
- Die geplante Reorganisation mit den neuen Prozessabläufen und Kompetenzverteilungen soll ab Beginn des Schuljahres 2017/18 mit einer einjährigen Übergangszeit erprobt, ergänzt und überarbeitet werden. Die definitive Inkraftsetzung erfolgt auf den Beginn der Amtsdauer 2018/22.
- Die neue Geschäftsleitung erhält die in der Geschäftsordnung für die vorgesehenen Kompetenzen bereits ab Beginn des Schuljahres 2017/18.
- Die Schulverwaltung wird in zwei Schritten von heute 150 auf neu 225 Stellenprozente angehoben.

3.2 Aufhebung Werkkommission

Die Werkkommission soll aufgelöst und deren Kompetenzen und Arbeiten in die Gemeindeverwaltung (Abteilung Werke) verlagert werden. Die strategischen Aufgaben werden in der Planungs- und Baukommission konsolidiert. Die Wasserkommission bleibt unverändert bestehen.

3.3 Aufhebung Grundsteuerkommission

In vielen Gemeinden wurde die Grundsteuerkommission bereits aufgehoben. Die meisten Grundsteuerfälle können der Verwaltung (Abteilung Finanzen und Steuern) übertragen werden, und für heikle Fälle bleibt der Gemeinderat zuständig.

3.4 Aufhebung Kulturkommission

Die Kulturkommission hat in den letzten Jahren ein attraktives Nischenkulturangebot bereitgestellt. Auf die Amtsdauer 2018/22 soll die Kulturkommission aufgehoben und in einen privaten Verein mit klar definiertem Leistungsauftrag überführt werden.

3.5 Aufhebung Sicherheitskommission

Die Sicherheitskommission hat sich in den letzten Jahren zu einem reinen Fachgremium entwickelt. Die Sicherheitskommission soll aufgelöst und Teile davon in einen neuen „Ausschuss Sicherheit“ überführt werden. Der neue Ausschuss besteht aus dem Sicherheitsvorsteher, Kommandant Zivilschutz, Kantonspolizei, Kommandant Feuerwehr sowie einem Mitglied der Schulpflege.

3.6 Aufhebung Kommission für Familie, Jugend + Freizeit

Die Kommission für Familie, Jugend und Freizeit hatte bisher keinen klaren Auftrag und auch keine Budgetkompetenzen. Die Kommission soll aufgelöst und Teile davon in den „Ausschuss Gesellschaft“ überführt werden. Der neue Ausschuss besteht aus den Ressortverantwortlichen Soziales, Bildung und Gesellschaft.

3.7 Aufhebung Liegenschaftenkommission

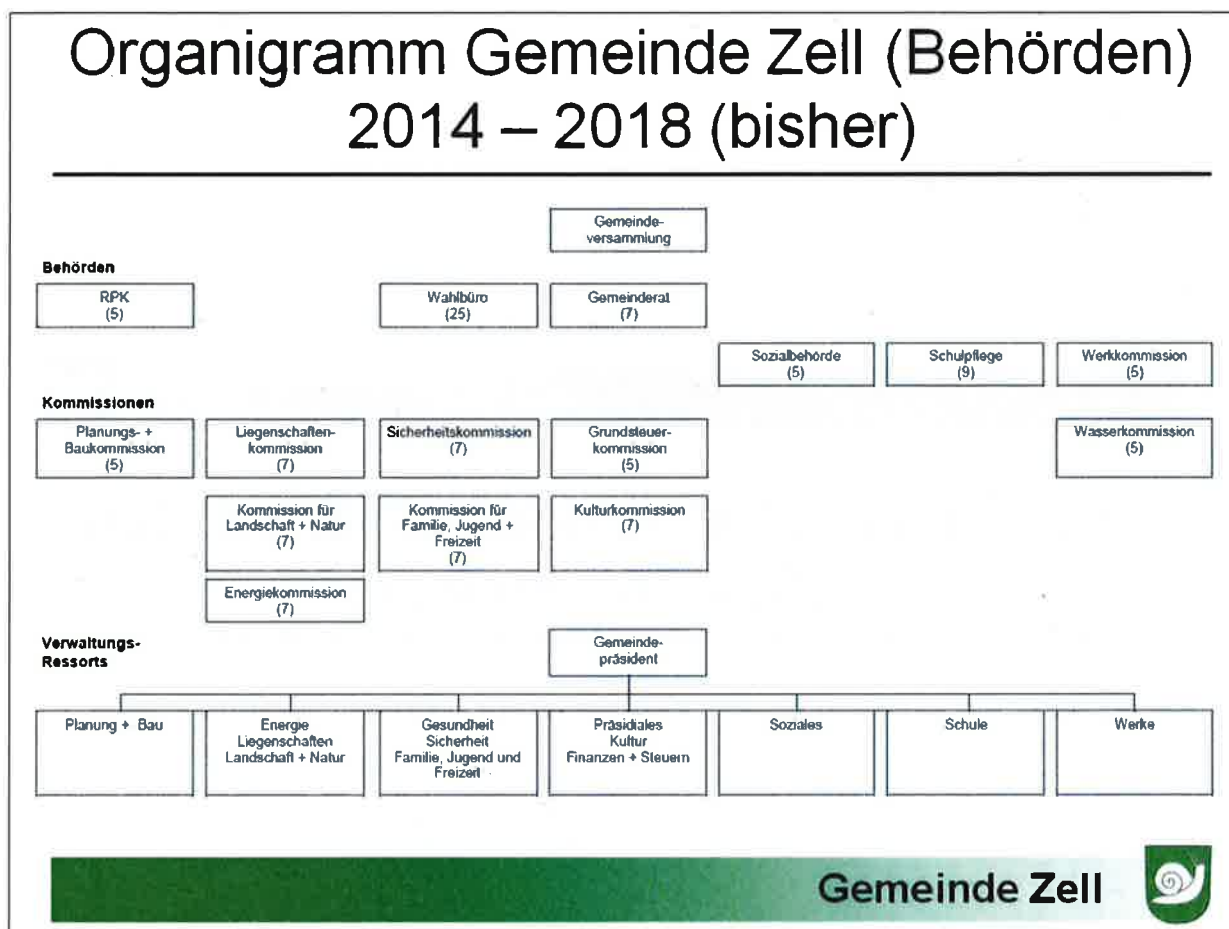
Die Liegenschaftenkommission soll aufgelöst und deren Aufgaben in die Gemeindeverwaltung (Liegenschaftensekretariat) überführt werden. Die strategischen Aufgaben werden in der Planungs- und Baukommission konsolidiert.

3.8 Reduktion Mitgliederzahl in der Kommission für Landschaft + Natur

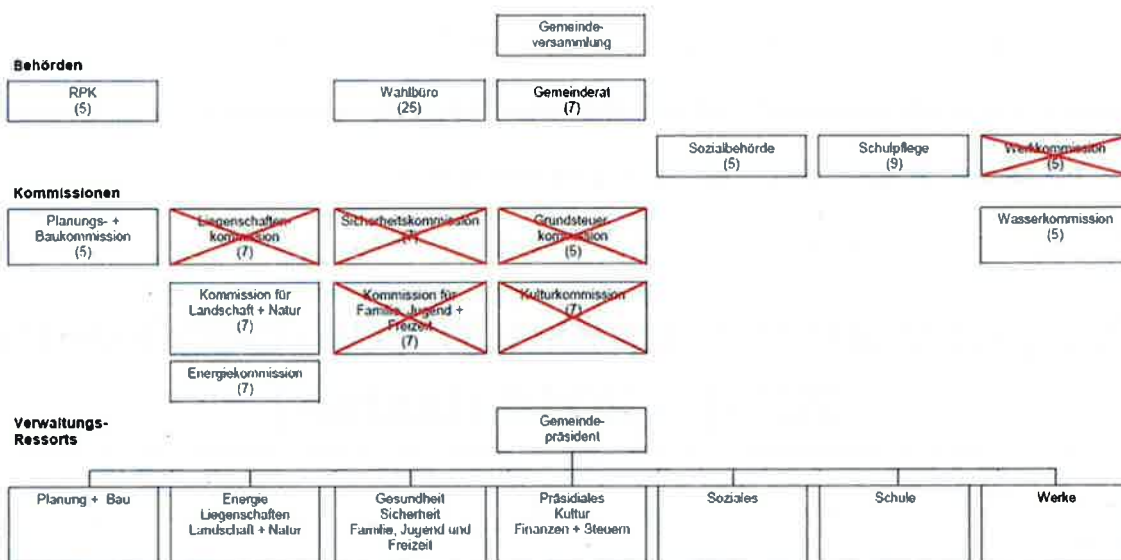
Die Mitgliederzahl soll von sieben auf fünf Mitglieder reduziert werden.

3.9 Reduktion Mitgliederzahl der Energiekommission

Die Mitgliederzahl soll von sieben auf fünf Mitglieder reduziert werden.



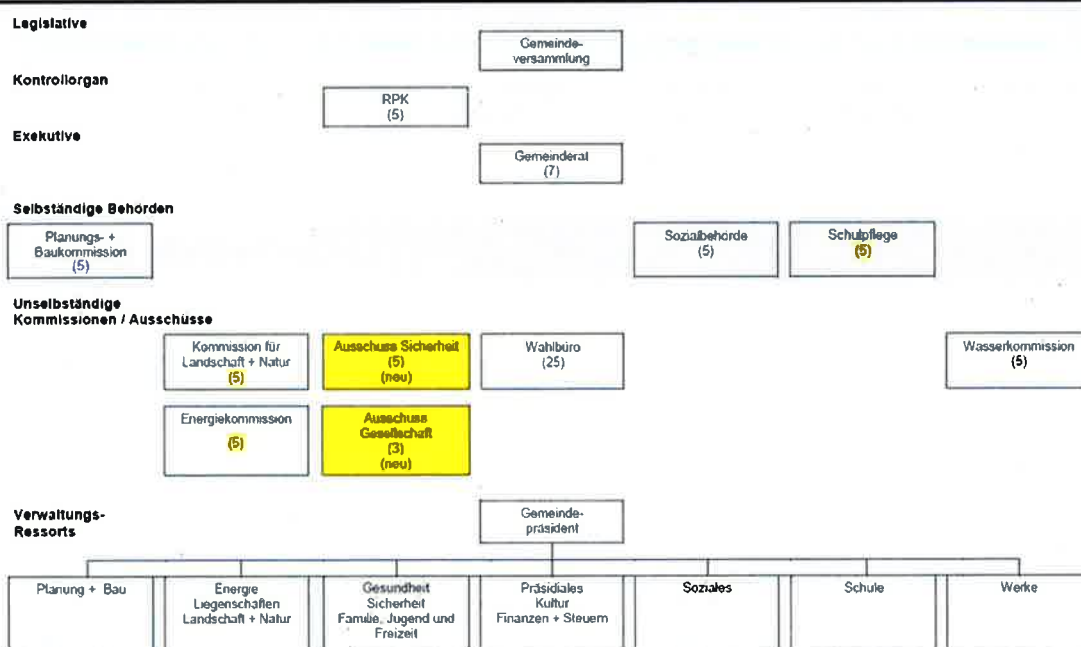
Organigramm Gemeinde Zell (Behörden) 2018 – 2022 (neu I)



Gemeinde Zell



Organigramm Gemeinde Zell (Behörden) 2018 – 2022 (neu II)



Gemeinde Zell



4. Änderungen in der Gemeindeordnung

Folgende Artikel in der Gemeindeordnung vom 17. Mai 2009 müssen aufgrund der vorgesehenen Behördenorganisation 2018 angepasst werden:

Art. 32 bis 34: Löschung infolge Aufhebung der Werkkommission

Art. 35 bis 43: Diverse Änderungen infolge Neuorganisation der Schulpflege sowie der Schulverwaltung

Art. 48 + 49: Löschung infolge Aufhebung der Grundsteuerkommission

Art. 56: Redaktionelle Anpassungen der Übergangsregelung

Die oben erwähnten Änderungen in der Gemeindeordnung müssen gemäss Art. 8, Ziff. 1 an der Urne genehmigt werden. Für die übrigen Änderungen muss das Organisationsreglement vom 1. Juni 2014 angepasst werden. Dafür ist der Gemeinderat zuständig.

5. Kosten

Die verwaltungsinternen Abklärungen haben ergeben, dass mit der Behördenorganisation 2018 jährlich rund Fr. 110'000.00 eingespart werden. Ein Teil davon wird für zusätzliche Ressourcen in der Gemeindeverwaltung benötigt (Übernahme von operativen Tätigkeiten der Behörden zu deren Entlastung). Die effektiven Mehrkosten können jedoch zum heutigen Zeitpunkt nicht beziffert werden.

6. Weiteres Vorgehen

Für die Umsetzung der Behördenorganisation 2018 ist folgender Terminplan vorgesehen:

Termin	Anlass
26.08.2016	Behörden-Information im Gemeindesaal Engelburg, Rikon
29.08.2016	Vernehmlassung bei den Ortsparteien (Vernehmlassungsfrist bis 30.09.2016)
31.08.2016	Information Verwaltungspersonal
31.08.2016	Mediengespräch im Gemeindehaus, Rikon
September/ Oktober 2016	Vorprüfung der Änderungen in der Gemeindeordnung durch das Gemeindeamt des Kantons Zürich
05.12.2016	Vorberatung an der Gemeindeversammlung
21.05.2017	Urnenabstimmung (Änderung der Gemeindeordnung)
30.06.2017	Rechtskraft durch Bezirksrat
31.08.2017	Definitive Genehmigung durch Regierungsrat
01.07.2018	Beginn Amtsdauer 2018/22 (Umsetzung)

Der Gemeinderat Zell beschliesst:

1. Die Behördenorganisation 2018 wird im Sinne der Erwägungen genehmigt.
2. Die Gemeinderatskanzlei wird beauftragt, den Antrag zuhanden der Vorberatung an der Gemeindeversammlung vom 5. Dezember 2016 sowie die Weisung zuhanden der Urnenabstimmung vom 21. Mai 2017 vorzubereiten.

3. Mitteilung durch Protokollauszug an:

- 3.1 Mitglieder des Gemeinderates
- 3.2 Rechnungsprüfungskommission, Präsident: Michael Stahel, Alte Tösstalstrasse
18, 8487 Rämismühle
- 3.3 Alle Ortsparteien
- 3.4 Alle Kommissionssekretariate
- 3.5 Gemeindeschreiber
- 3.6 Alle Verwaltungsabteilungen
- 3.7 Vorarchiv Gemeinderatskanzlei

GEMEINDERAT ZELL



Martin Lüdin
Gemeindepräsident



Andreas Meyer
Gemeindeschreiber

Versandt: 30. August 2016