

## Behördenorganisation 2018



Behörden-Information vom 26. August 2016

1

Gemeinde Zell

## Agenda

- |                               |                                 |
|-------------------------------|---------------------------------|
| 1. Begrüssung                 | Martin Lüdin                    |
| 2. Ausgangslage               | Martin Lüdin                    |
| 3. Handlungsbedarf/Motivation | Kurt Nüesch                     |
| 4. Behördenorganisation 2018  | Ruedi Gähler/<br>Andreas Vetsch |
| 5. Weiteres Vorgehen          | Martin Lüdin                    |
| 6. Fragen/ Diskussion         | alle                            |
| anschliessend Apéro riche     |                                 |

2

Gemeinde Zell

# Ausgangslage

**Leitbild:** Wir fördern und wertschätzen den Einbezug der Bevölkerung

**Ziel 2016-2019:** Behördentätigkeit attraktiver gestalten

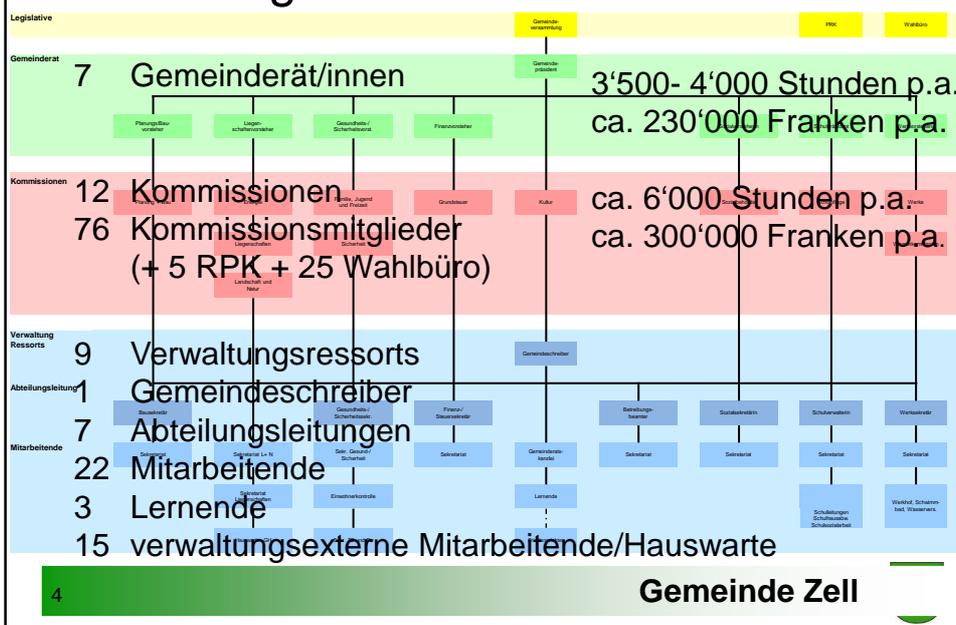
- Überprüfung Anzahl Behörden
- Überprüfung Anzahl Mitglieder in den Behörden
- Aufwandreduktion durch Aufteilung strategische/taktische/operative Ebene

Grundlage der heutigen Aufbauorganisation der Behörden und Verwaltung ist die Behördenorganisation der Einheitsgemeinde 2002

3

Gemeinde Zell

# Organisation Ist-Zustand



## Verwaltungsorganisation

---

- Oktober 14: Kenntnisnahme von der Pensionierung von Gemeindegeschreiber Andreas Meyer
- GR/Kader: Workshops Verwaltungsorganisation
- 21. Januar 16: Absichtserklärung GR: neue Organisation der Gemeindeverwaltung mit GL
- Ab März 16: Ausschreibung Nachfolge A. Meyer und anschl. Gespräche und Assessment
- 23. Juni 16: Entscheid GR neuer GS
- 12. Juli 16 Info Mitarbeitende: der neue Gemeindegeschreiber heisst: Erkan Metschli-Roth

5

Gemeinde Zell

## Behördenorganisation

---

Welche Aufgaben muss die Verwaltungsorganisation abdecken?

Welche Schnittstellen bestehen?

- Februar/April 2016: Klausur GR zur **Behördenorganisation** im Hinblick auf die Legislatur 2018/22: Projektauftrag, Ausgangslage, Merkmale, Analyse und Referenzbesuche, Optionen/Varianten/Modell
- 12. Mai 2016, Review Modell Behördenorganisation
- 14. Juli 2016, Kommunikationskonzept
- 25. August 2016, Entscheid GR zur Behördenorganisation 2018

6

Gemeinde Zell

## Merkmale der heutigen Organisation

rot = Potenzial

grün = guter Zustand

schwarz = Feststellung



## Handlungsbedarf

Seit der Einführung der Einheitsgemeinde Anfang 2002 blieben die Behörden der Gemeinde Zell bezüglich der Aufgabenbereiche praktisch unverändert. Die Erfahrungen in den letzten 15 Jahren haben jedoch gezeigt, dass gewisse Anpassungen notwendig sind.

8

**Gemeinde Zell**

## Aufwand

---

Wir reduzieren den zeitlichen Aufwand für die Behörden auf das Wesentliche.

9

Gemeinde Zell



## Operative/strategische Tätigkeiten

---

Wir trennen die operativen von den strategischen Tätigkeiten und bündeln das Fachwissen in der Gemeindeverwaltung.

10

Gemeinde Zell



## Attraktivität

---

Wir machen die Behördentätigkeiten für die Bevölkerung attraktiver.

11

Gemeinde Zell



## Effiziente Organisation

---

Wir schaffen die Voraussetzung für eine noch effizientere Organisation der Behörden und der Gemeindeverwaltung.

12

Gemeinde Zell



## Behördenorganisation 2018

---

Sämtliche Behörden der Gemeinde Zell wurden überprüft. Grundsätzlich kann festgehalten werden, dass mit Ausnahme des Gemeinderates sämtliche für die Behördenorganisation 2018 vorgesehenen Behörden und Ausschüsse aus maximal fünf Mitgliedern bestehen.

Folgende Änderungen sind vorgesehen:

13

Gemeinde Zell

## Schulpflege und Schulverwaltung

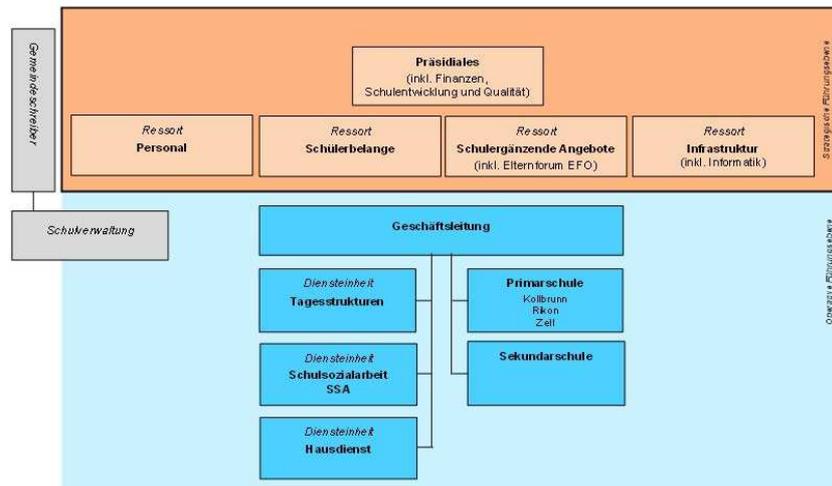
---

- Neu werden fünf Ressorts gebildet. Schulpflege besteht ab Amtsdauer 2018/22 aus fünf Mitgliedern.
- Geplante Reorganisation mit neuen Prozessabläufen und Kompetenzverteilungen soll ab Schuljahr 2017/18 erprobt, ergänzt und überarbeitet werden (einjährige Übergangszeit). Definitive Inkraftsetzung auf Beginn der Amtsdauer 2018/22.
- Die neue Geschäftsleitung erhält vorgesehene Kompetenzen ab Schuljahr 2017/18.
- Die Schulverwaltung wird in zwei Schritten von heute 150 auf neu 225 Stellenprozent angehoben.

14

Gemeinde Zell

## Aufbauorganisation: Organigramm Schulen Zell ab Legislatur 2018-2022



15

Gemeinde Zell

## Werkkommission

- Aufhebung Werkkommission
- Verlagerung Kompetenzen und Arbeiten in die Gemeindeverwaltung (Abteilung Werke)
- Die strategischen Aufgaben werden in der Planungs- und Baukommission konsolidiert.
- Die Wasserkommission bleibt unverändert bestehen.

16

Gemeinde Zell

## Grundsteuerkommission

---

- Aufhebung Grundsteuerkommission
- Übertragung der meisten Grundsteuerfälle auf Verwaltung (Abteilung Finanzen und Steuern)
- Für heikle Fälle weiterhin Gemeinderat zuständig

17

Gemeinde Zell

## Kulturkommission

---

- Aufhebung Kulturkommission
- Überführung in privaten Verein mit klar definiertem Leistungsauftrag

18

Gemeinde Zell

## Sicherheitskommission

---

- Aufhebung Sicherheitskommission
- Überführung von Teilen in neuen «Ausschuss Sicherheit»
- Ausschuss hat neu noch fünf Mitglieder
- Neuer Ausschuss besteht aus Sicherheitsvorsteher, Kommandant Zivilschutz, Kantonspolizei, Kommandant Feuerwehr sowie einem Mitglied der Schulpflege

19

Gemeinde Zell 

## Kommission für Familie, Jugend + Freizeit

---

- Aufhebung Kommission für Familie, Jugend + Freizeit
- Überführung von Teilen in «Ausschuss Gesellschaft»
- Ausschuss hat neu noch drei Mitglieder
- Neuer Ausschuss besteht aus Ressortverantwortlichen Soziales, Bildung und Gesellschaft

20

Gemeinde Zell 

## Liegenschaftenkommission

---

- Aufhebung Liegenschaftenkommission
- Überführung Aufgaben in die Gemeindeverwaltung (Liegenschaftensekretariat)
- Die strategischen Aufgaben werden in der Planungs- und Baukommission konsolidiert.

21

Gemeinde Zell

## Kommission für Landschaft + Natur

---

- Reduktion Mitgliederzahl von sieben auf fünf

22

Gemeinde Zell



## Änderungen in der Gemeindeordnung

---

- Art. 32 bis 34: Löschung infolge Aufhebung der Werkkommission
- Art. 35 bis 43: Diverse Änderungen infolge Neuorganisation Schulpflege/Schulverwaltung
- Art. 48 + 49: Löschung infolge Aufhebung der Grundsteuerkommission
- Art. 56: Redaktionelle Anpassungen der Übergangsregelung

25

Gemeinde Zell

## Änderungen in der Gemeindeordnung

---

Die erwähnten Änderungen in der Gemeindeordnung müssen gemäss Art. 8, Ziff. 1 an der Urne genehmigt werden.

Für die übrigen Änderungen muss das Organisationsreglement vom 1. Juni 2014 angepasst werden. Dafür ist der Gemeinderat zuständig.

26

Gemeinde Zell

## Kosten

---

Die verwaltungsinternen Abklärungen haben ergeben, dass mit der Behördenorganisation 2018 jährlich rund Fr. 110'000 eingespart werden.

Dafür werden zusätzliche Ressourcen in der Gemeindeverwaltung benötigt (Übernahme von operativen Tätigkeiten der Behörden zu deren Entlastung). Die effektiven Kosten können jedoch zum heutigen Zeitpunkt noch nicht beziffert werden.

27

Gemeinde Zell

## Weiteres Vorgehen

---

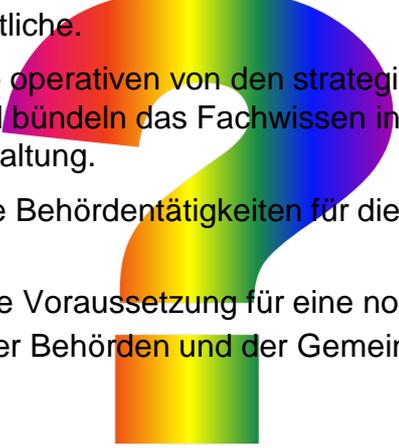
- |               |  |
|---------------|--|
| 31.08.2016    | Vernehmlassung bei Ortsparteien (- 30.9.2016)                                    |
| 31.08.2016    | Information Mitarbeitende Verwaltung   |
| 31.08.2016    | Medieninformation  |
| Sept./Okt. 16 | Vorprüfung der Änderungen in der Gemeindeordnung durch Gemeindeamt Kanton Zürich |
| 05.12.2016    | Vorberatung an der Gemeindeversammlung   |
| 01.01.2017    | Eintritt neuer Gemeindeschreiber   |
| 21.05.2017    | Urnenabstimmung (Änderung Gemeindeord.)  |
| 30.06.2017    | Rechtskraft durch Bezirksrat   |
| 31.08.2017    | Definitive Genehmigung durch Regierungsrat                                       |
| 01.07.2018    | Beginn Amtsdauer 2018/22 (Umsetzung)   |

28

Gemeinde Zell

## Fragen/Diskussion

---

- 
- Wir reduzieren den zeitlichen Aufwand für die Behörden auf das Wesentliche.
  - Wir trennen die operativen von den strategischen Tätigkeiten und bündeln das Fachwissen in der Gemeindeverwaltung.
  - Wir machen die Behördentätigkeiten für die Bevölkerung attraktiver.
  - Wir schaffen die Voraussetzung für eine noch effizientere Organisation der Behörden und der Gemeindeverwaltung.